



# MÓDULO EVALUACIÓN DE PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS DE DESARROLLO

## La Matriz de Evaluación

---

Luis Soberón

# LO AVANZADO

- 1 Evaluabilidad**
- 2 Análisis del contexto de evaluación**
- 3 Descripción del proyecto**
- 4 Interesados**
- 5 Teoría de cambio**
- 6 Preguntas de evaluación**

# AVANCE A LOGRAR

- **MATRIZ DE EVALUACIÓN**

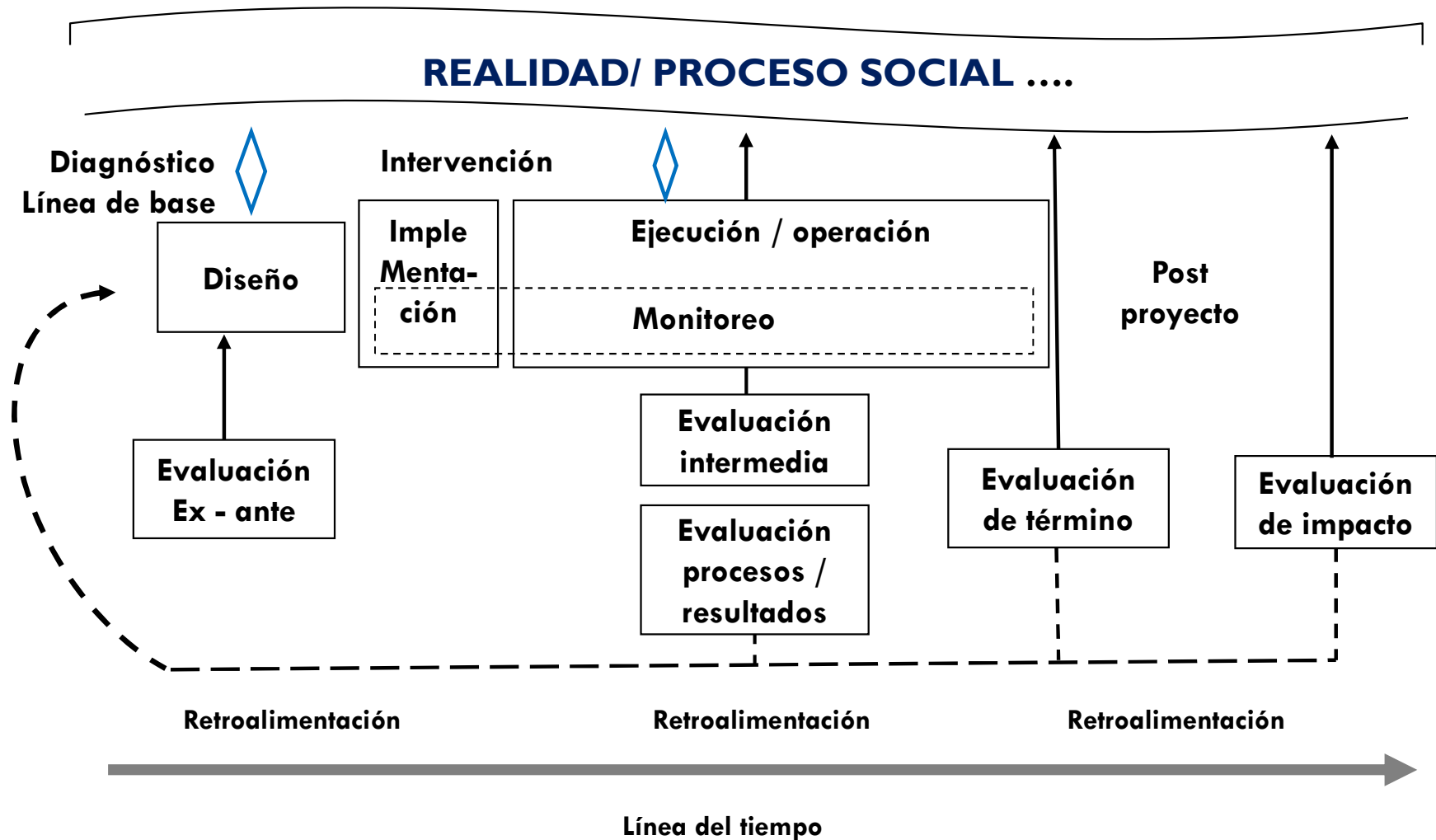
# ELEMENTOS DE ENTRADA PARA LA MATRIZ

- 1 Tipo de evaluación
- 2 Componente que se evalúa
- 3 Objetivo de evaluación
- 4 Preguntas de evaluación

# TIPOS DE EVALUACIÓN

- EX ANTE**
- PROCESO**
- RESULTADO**
- IMPACTO**

# LA EVALUACIÓN EN EL SISTEMA GLOBAL DEL PROYECTO



# TIPOS

**EX ANTE**

**PROCESO**

**RESULTADO**

**IMPACTO**



# TIPOS

**EX ANTE      PROCESO      RESULTADO      IMPACTO**

---

- ✓ **RELEVANCIA**
- ✓ **EFICIENCIA**
- ✓ **EFFECTIVIDAD**
- ✓ **IMPACTO**
- ✓ **SOSTENIBILIDAD**
- ✓ **EQUIDAD**

- **Dimensiones**

# TIPOS

**EX ANTE      PROCESO      RESULTADO      IMPACTO**

---

- ✓ **RELEVANCIA**
- ✓ **EFICIENCIA**
- ✓ **EFFECTIVIDAD**
- ✓ **IMPACTO**
- ✓ **SOSTENIBILIDAD**
- ✓ **EQUIDAD**

**Dimensiones**

¿QUÉ?  
¿CUÁNDO?  
¿POR QUÉ?  
¿CÓMO?

**Preguntas**

# ¿ QUÉ?

<b>Evaluación Ex - ante</b>	<b>Evaluación de procesos</b>	<b>Evaluación Ex post</b>	
		<b>Evaluación de resultados</b>	<b>Evaluación de impacto</b>
Evalúa una propuesta de intervención	Evalúa la dinámica de la intervención	Evalúa el grado de logro de resultado previstos	Determina relaciones de causa-efecto, magnitud del cambio y atribución a la intervención

Ver cuadro completo en el Manual: Cuadro 5, página 37.

# ¿ CUÁNDO?

<b>Evaluación Ex - ante</b>	<b>Evaluación de procesos</b>	<b>Evaluación Ex post</b>	
		<b>Evaluación de resultados</b>	<b>Evaluación de Impacto</b>
Antes de la Intervención.	Durante la intervención (gestión, rendición de cuentas)	En un momento específico, usualmente durante la implementación.	Al término, preferentemente después de un tiempo prudencial.

# ¿ POR QUÉ?

Evaluación Ex - ante	Evaluación de procesos / desempeño	Evaluación Ex post	
		Evaluación de resultados	Evaluación de Impacto
<p>Elevar la Probabilidad de éxito ( buen uso de los recursos, sincerar los impactos esperados) <b>Preguntas de diseño</b></p>	<p>Cómo funciona el P. Identificar aspectos positivos para intensificarlos, y los negativos para mejorarlos. <b>Preguntas descriptivas</b></p>	<p>Determinar si se están logrando los objetivos de intervención y sostenibilidad de los cambios. Aprendizajes. <b>Preguntas normativas</b></p>	<p>Comprobar la efectividad del programa o proyecto y su sostenibilidad Aprendizajes. <b>Preguntas de causalidad (hipótesis)</b></p>

# ¿ CÓMO?

<b>Evaluación Ex - ante</b>	<b>Evaluación de procesos</b>	<b>Evaluación Ex post</b>	
		<b>Evaluación de resultados</b>	<b>Evaluación de impacto</b>
Análisis: Costo- beneficio, costo- impacto, costo - eficiencia y de diseño (basado en la pertinencia y coherencia de la intervención)	Se describe e interpreta los procesos. Lo que ocurrió. (lectura de documentos, registros, entrevistas, etc.)	Amplio rango de métodos: Cualitativos y cuantitativos. Compara las características del diseño con el desempeño del programa. (No requiere grupo de comparación)	Atribución de los resultados observados Efectividad del programa comparado con lo que hubiera ocurrido en ausencia del mismo (contra factual)

# MATRIZ DE EVALUACIÓN

Equipo institucional: \_\_\_\_\_

<b>Título del proyecto:</b>	
<b>Tipo de evaluación:</b>	<b>Componente a evaluar:</b>
<b>Objetivo de la evaluación:</b>	

Preguntas de evaluación	Indicadores	Variables	Escala de medición	Fuentes		Método de recolección	
				Especificar	Calificar	Técnicas	Instrumentos
<b>Pregunta 1:</b>	(1)	(1)					
		(2)					
		(..)					
	(2)	(1)					
		(2)					
		(..)					
<b>Pregunta 2:</b>	(1)						
	(..)						



**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE